



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Dipartimento
di Ingegneria Gestionale,
dell'Informazione e della Produzione

I MAGAZZINI DEL FUTURO NELLA SUPPLY CHAIN DEL PRESENTE

RELATORI
Prof. Roberto Pinto

Il presente

Aumento numero SKU da gestire

Riduzione ciclo di vita dei prodotti

Aumento volumi degli ordini

Riduzione dimensione del singolo ordine (E-commerce)

Riduzione tempi di evasione accettabili (effetto Amazon)

Aumento complessità dei flussi (resi, aumento punti di delivery)

Situazioni contingenti ed eventi occasionali (COVID, scioperi, Black Friday...)





Traditional Warehousing Is Slowing Supply-Chain Evolution

October 11, 2019 PJ Jakovljevic, SCB Contributor



Come cambia il ruolo del magazzino?



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Dipartimento
di Ingegneria Gestionale,
dell'Informazione e della Produzione

Webinar – Il magazzino del futuro
Roberto Pinto

Come cambia il ruolo del magazzino?

Old playbook



- Garantire la disponibilità del prodotto
- Disaccoppiare la produzione dalla distribuzione
- Gestire grandi quantità omogenee
- Ordini e spedizioni bulk
- Grandi e centralizzati per economia

Come cambia il ruolo del magazzino?

Old playbook



- Garantire la disponibilità del prodotto
- Disaccoppiare la produzione dalla distribuzione
- Gestire grandi quantità omogenee
- Ordini e spedizioni bulk
- Grandi e centralizzati per economia

New playbook



- Garantire il servizio riducendo i costi
- Assorbire le fluttuazioni dell'ultimo momento
- Focus su velocità e agilità
- Progettati per servire diverse tipologie di ordini
- Piccoli e decentralizzati per servizio

Cosa serve?

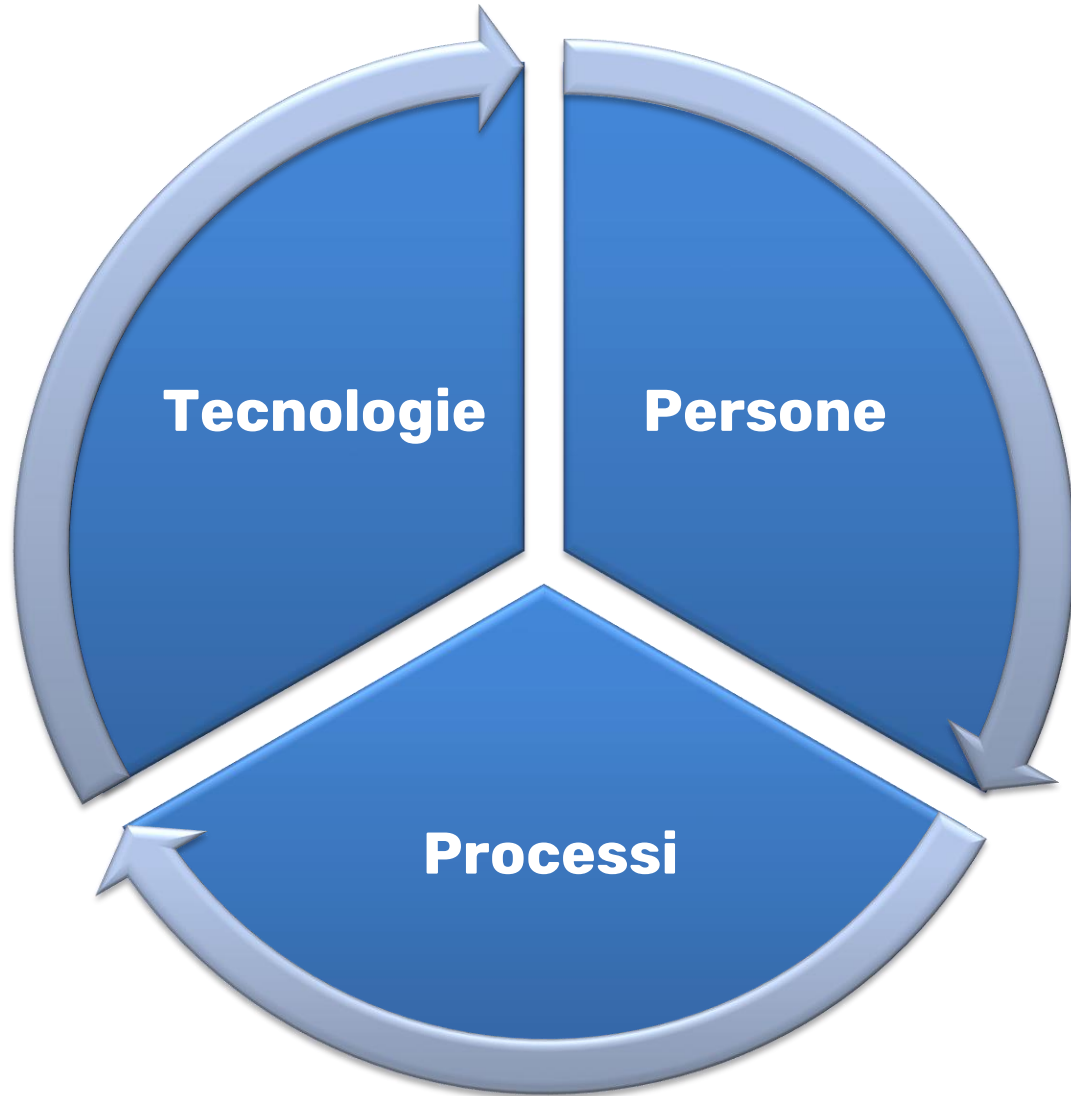


UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Dipartimento
di Ingegneria Gestionale,
dell'Informazione e della Produzione

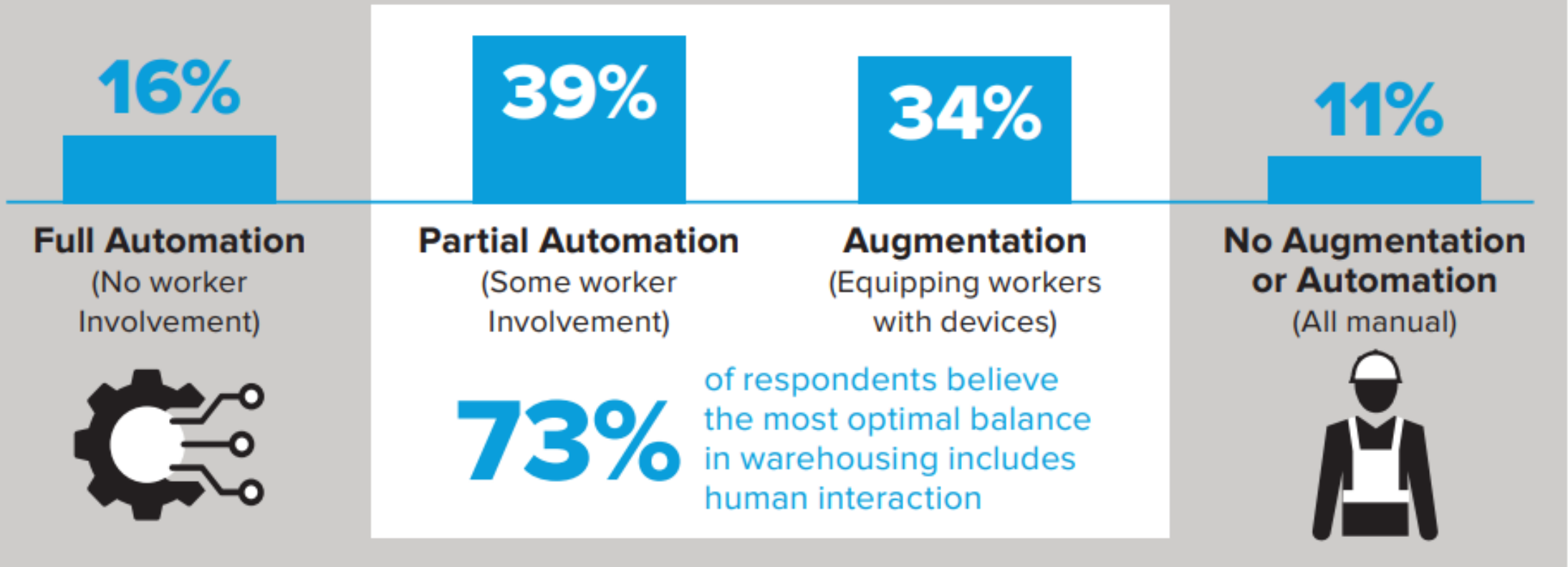
Webinar – Il magazzino del futuro
Roberto Pinto

Cosa serve?



Optimal Balance of Automation and Workers

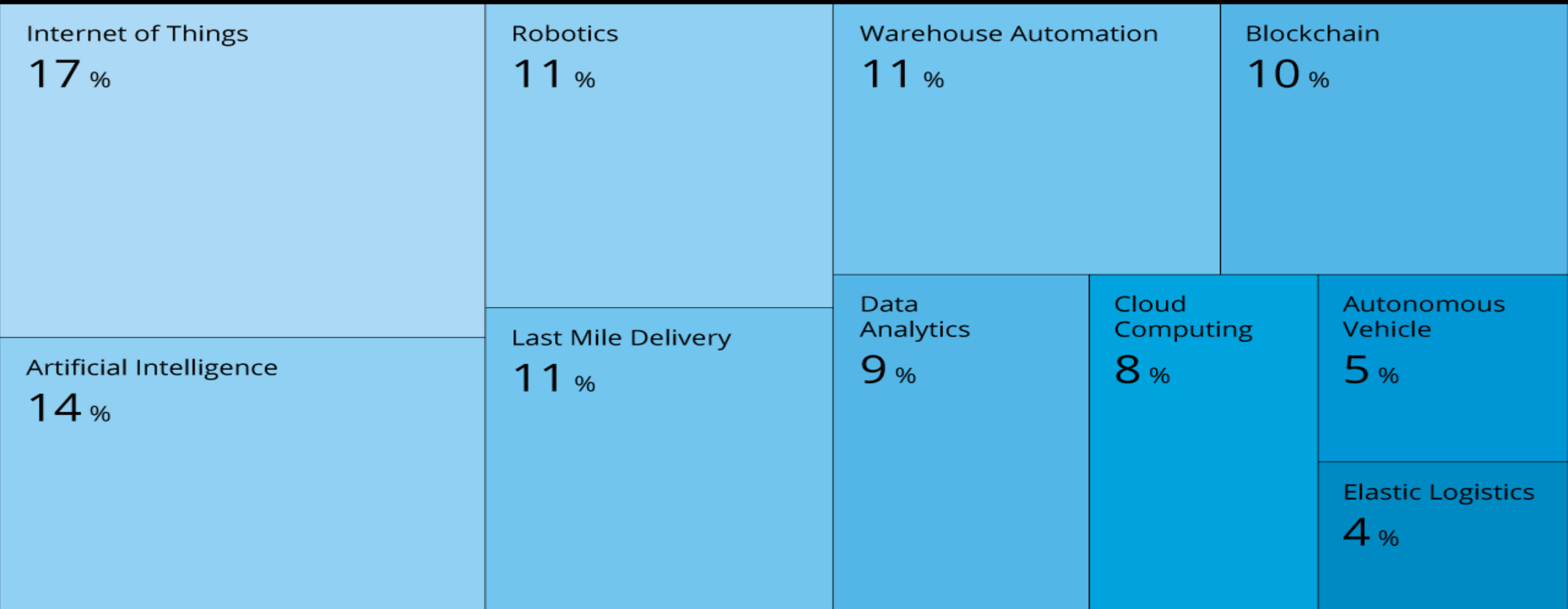
Thinking about your operational processes within inbound/outbound operations, what is the optimal balance of automation and human labor?



Fonte: Zebra Warehousing Vision Study



Top 10 Logistics Industry Trends & Innovations in 2021

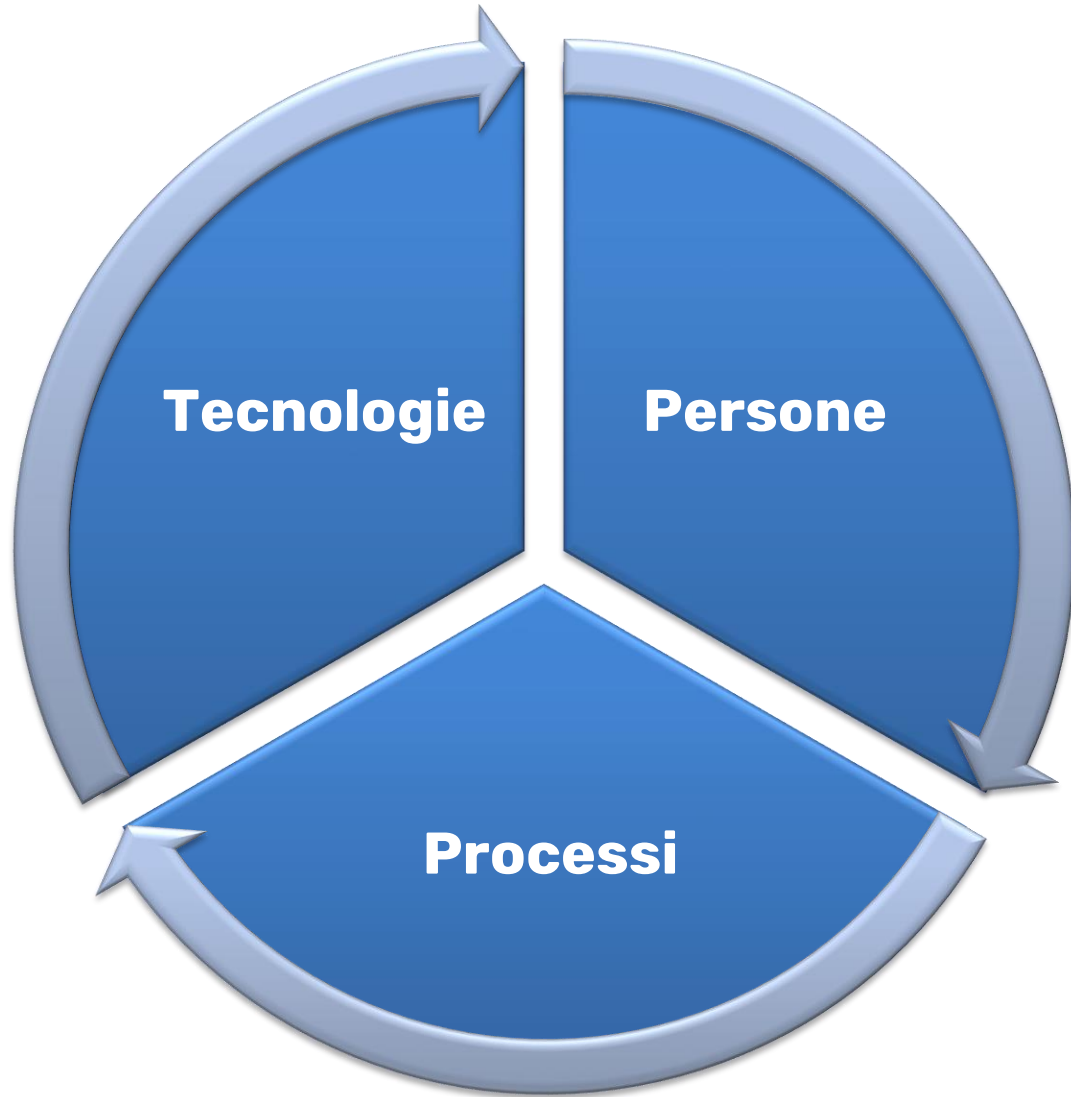


This tree map illustrates the top 10 innovation trends & their impact on the Logistics Industry

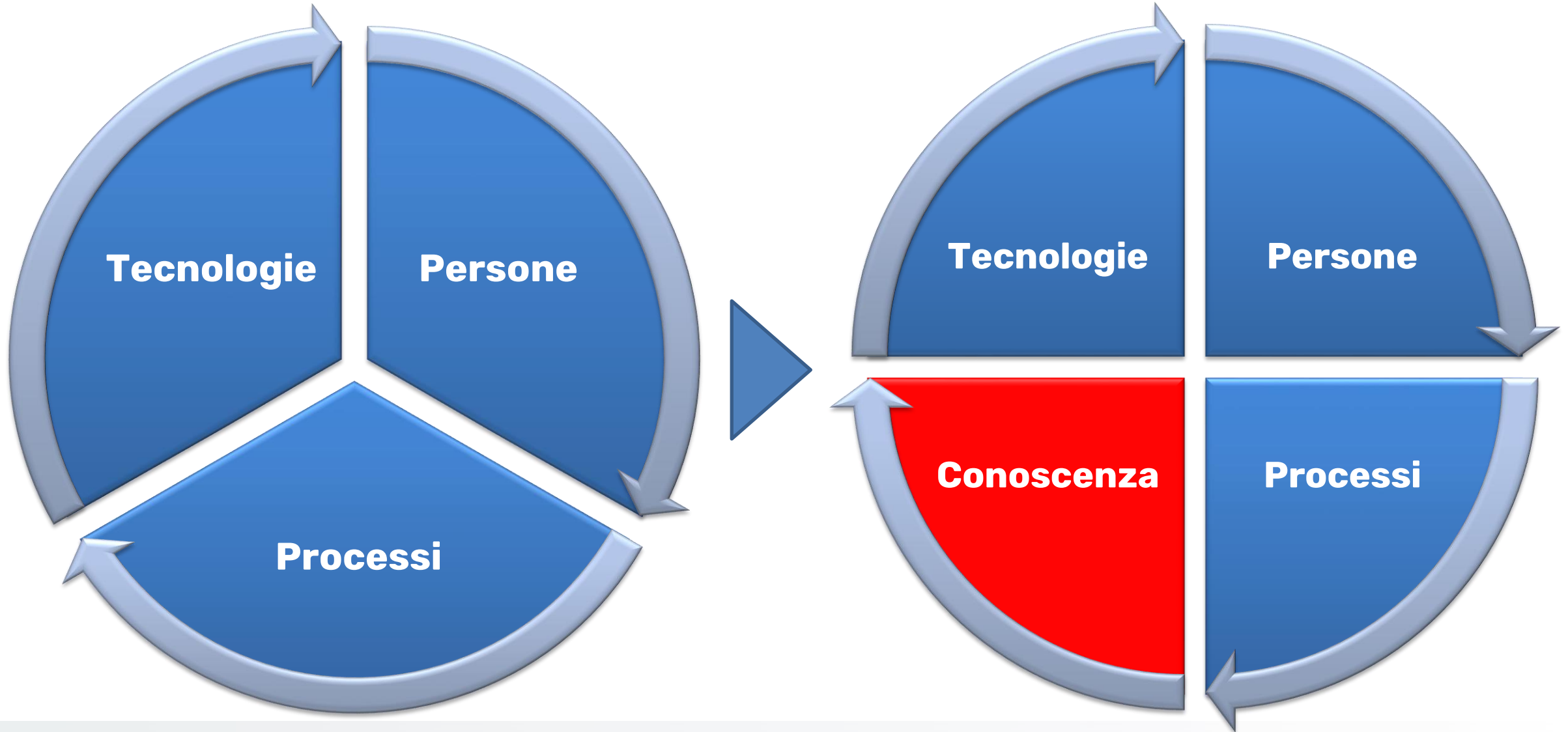
StartUs
insights

Copyright © 2021 StartUs Insights. All rights reserved
January 2021

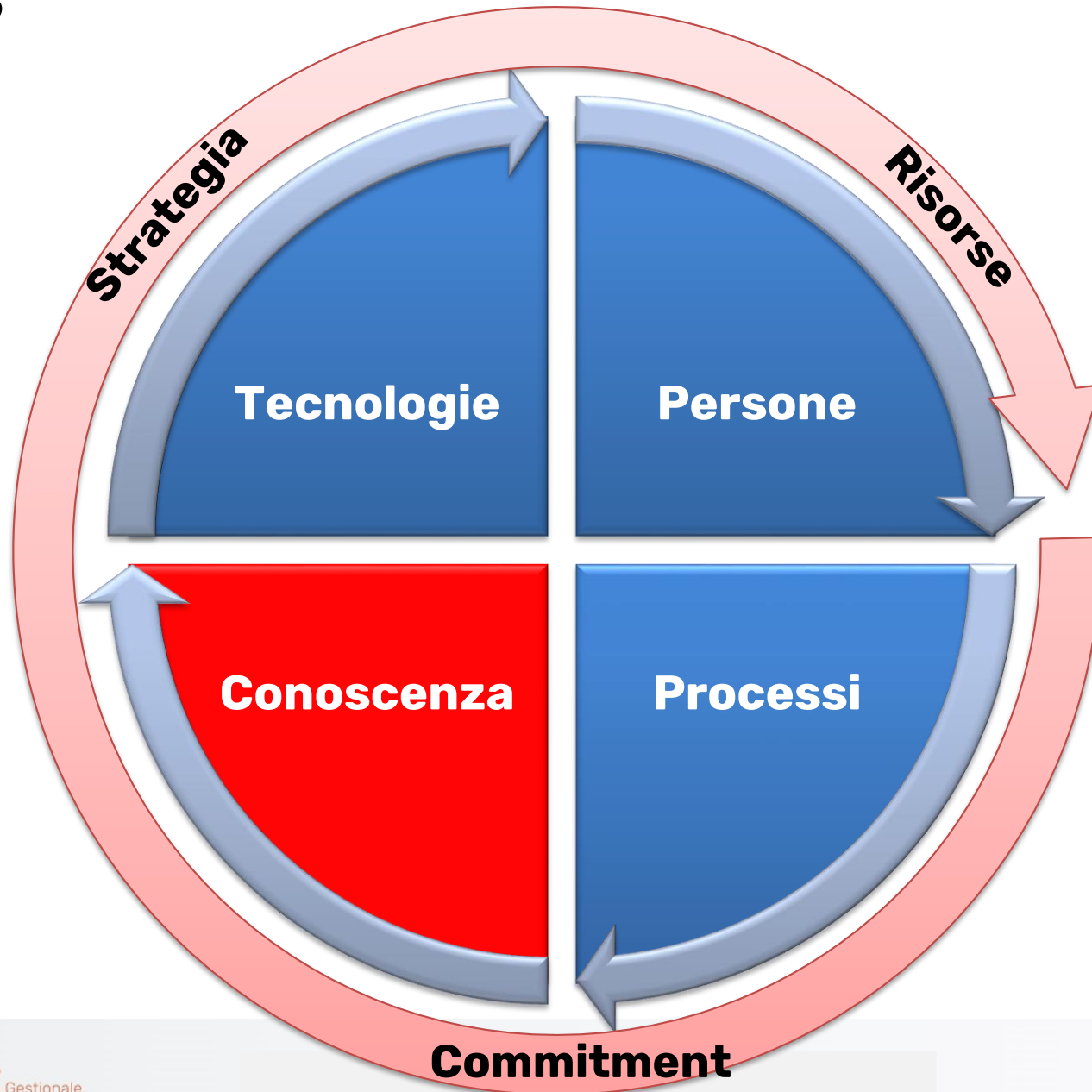
Cosa serve?



Cosa serve?

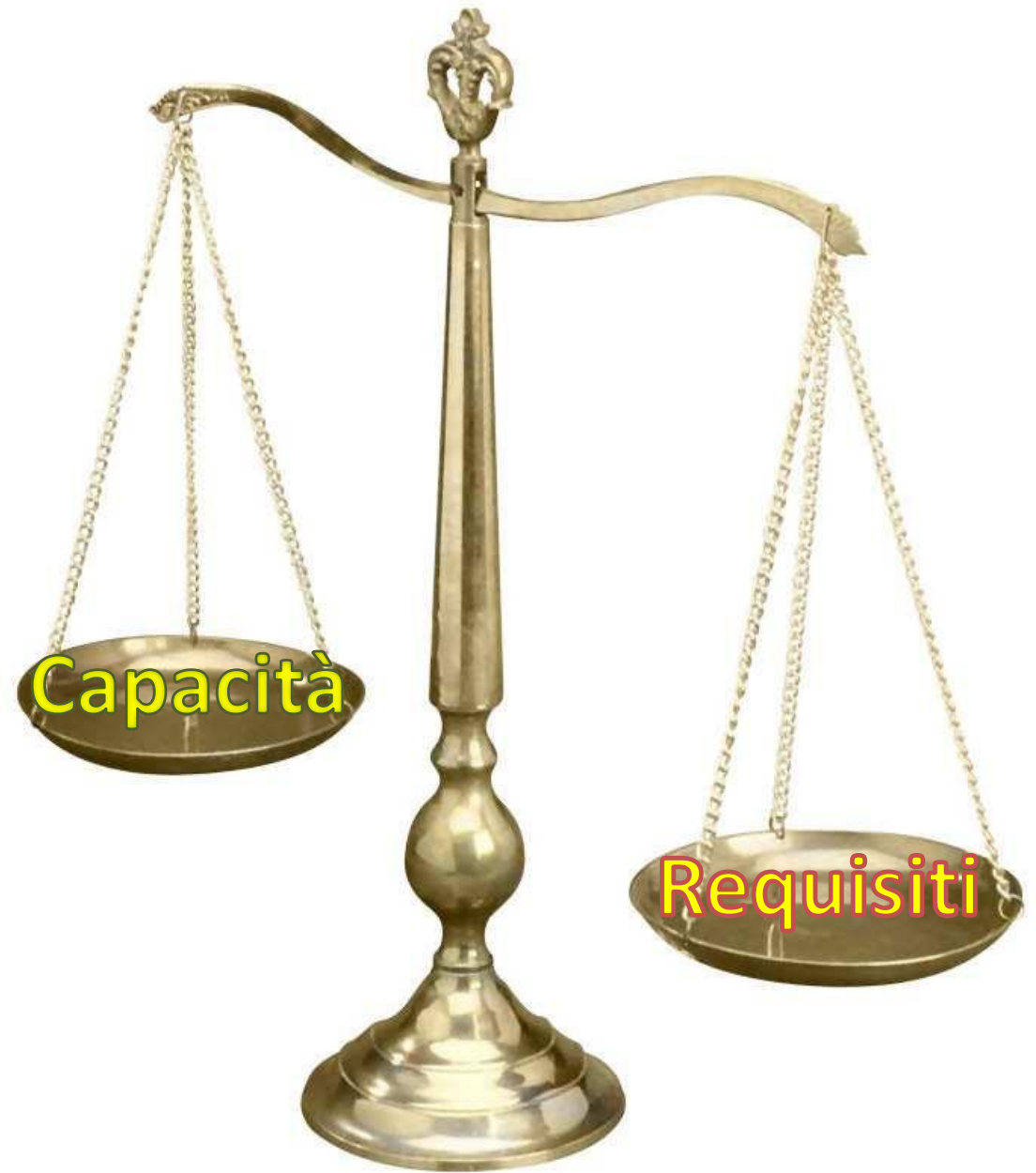


Cosa serve?

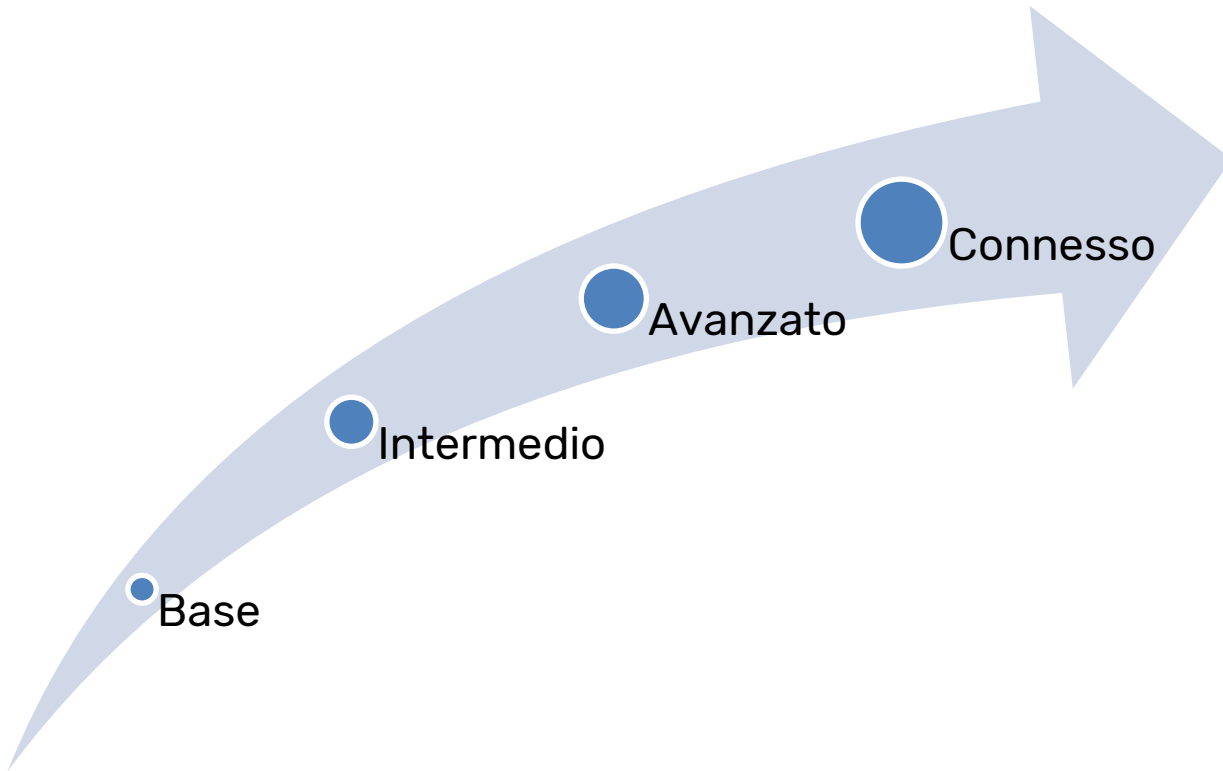


Come si fa?

- Un approccio graduale e bilanciato
- Riconoscere il grado di maturità dei propri processi e infrastrutture
- Focalizzare l'effort dove serve



Livello di maturità nell'uso delle tecnologie



- **Base:** processi di gestione manuali, nessuna tecnologia di supporto
- **Intermedio:** processi prevalentemente manuali, alcune tecnologie a supporto
- **Avanzato:** processi fortemente supportati
- **Connesso:** uso pervasivo della tecnologie, magazzino connesso alla supply chain

Alcuni requisiti

Preparazione

Visibilità

Flessibilità

Reattività

Affidabilità

Orchestrabilità

Sostenibilità



In conclusione

- Il ruolo del magazzino nella supply chain evolve con il contesto e con le tecnologie
- Persone, processi, tecnologie e conoscenze...
- Coerenza tra ciò che serve e ciò che viene implementato
- Un percorso di maturazione graduale



Ne parliamo con...

- **Mauro Corona** - Direttore Commerciale | **Dematic Italia**
- **Marco Cernuschi** - Senior Partner consultant | **Simco Consulting**
- **Gianluca Marzano** - CEO | **iMilani Srl** & **Gianni Marella** - **Eurepack**
- **Prisco D'Orso** - Senior Project Manager | **LCS SpA**
- **Massimiliano Gigli** - Market Operations Director | **Modula**



Roberto Pinto Ph.D

Supply Chain & Logistics

Dipartimento di Ingegneria Gestionale,
dell'Informazione e della Produzione (DIGIP)

Università degli Studi di Bergamo



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO**

 roberto.pinto@unibg.it

 @ropinot



www.unibg.it

 cels.unibg.it



www.linkedin.com



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO

Dipartimento
di Ingegneria Gestionale,
dell'Informazione e della Produzione

Webinar – Il magazzino del futuro
Roberto Pinto